



# MEMORIA INSTITUCIONAL **2022**





*“La esperanza no es un método, el futuro no se adivina, se construye”*

*Cnl. DAEM. Arturo Marcial Echalar Rivera*





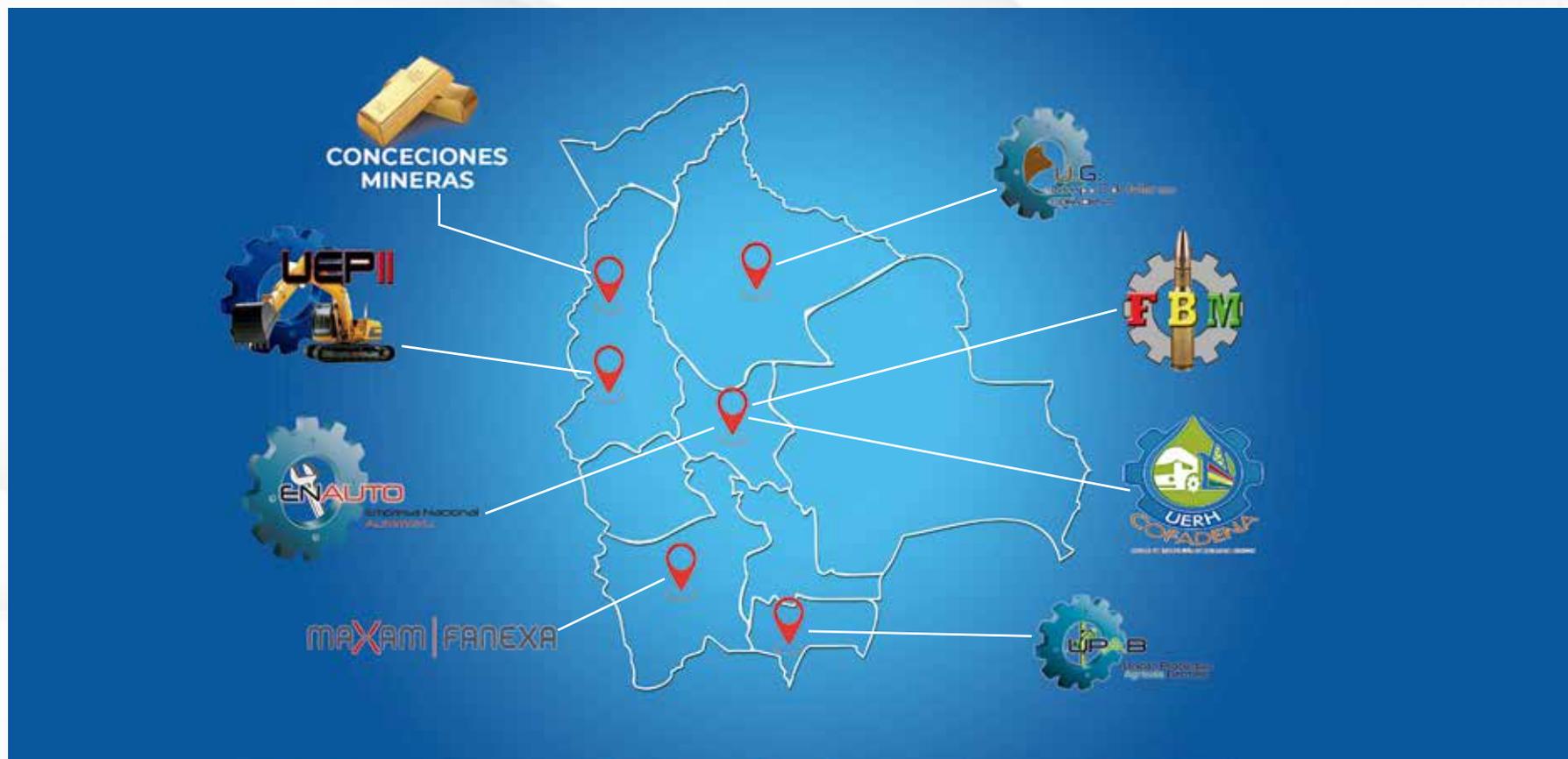


**PRESENTACIÓN**



La Corporación de las Fuerzas Armadas para el Desarrollo Nacional "COFADENA", tiene el agrado de presentar la Memoria Institucional de la gestión 2021, a cargo del Señor Gerente General Cnl. DAEN. Arturo Marcial Echalar Rivera, en la que podrá apreciar los resultados, desempeño laboral, industrial, tecnológico y comercial de la Corporación, en la que contribuyó al desarrollo integral del país mediante sus Empresas y Unidades Productivas en todo el país.

La Corporación tiene como objetivo, difundir el cumplimiento de las metas que realizó en toda la gestión, para conocimiento de la sociedad, instituciones públicas y privadas, en la presente Memoria Institucional 2021, se enfrentó el reto de implementar y fortalecer los modelos y sistemas de gestión empresarial necesarios para acompañar los esfuerzos administrativos, productivos, técnicos y operativos que cumplió COFADENA.







*XLIX aniversario de La Corporación de las Fuerzas Armadas para el Desarrollo Nacional*

*"COFADENA"*

*"Brazo técnico de las Fuerzas Armadas"*



# MENSAJE DEL MINISTRO DE DEFENSA A COFADENA

Para el Estado Plurinacional de Bolivia y para el Gobierno del Presidente Luis Arce Catacora, el 49° Aniversario de la Corporación de las Fuerzas Armadas para el Desarrollo Nacional (COFADENA), es motivo para celebrar y para reflexionar.

Celebrar que desde el año 1986, como entidad del Estado ha generado recursos que le ha permitido auto-sustentarse, crear empleos y aportar con recursos al Tesoro General del Estado, a través de las industrias dependientes de sus siete unidades productivas, establecidas en distintos puntos del País generando desarrollo a favor boliviano y bolivianas apoyando en todas las instancias del Estado en situaciones de emergencia, desastres naturales o peligro.

Y reflexionar, porque COFADENA en el nuevo contexto del Estado Plurinacional debe constituirse en parte importante del motor de desarrollo y crecimiento estratégico de Bolivia.

Bolivia requiere que sus instituciones, brinden todo su esfuerzo para seguir logrando las reivindicaciones, aún pendientes, a favor de nuestro pueblo. Y COFADENA, como brazo productivo de las Fuerzas Armadas, su rol es fundamental en para el desarrollo Nacional y para alcanzar el precepto Constitucional del “vivir bien”.

COFADENA debe ser ejemplo de eficiencia y calidad y seguir demostrando que las honestamente dirigidas son productivas y de enorme beneficio a los intereses del Estado.

En este 49° Aniversario, el Gobierno popular del hermano Presidente Luis Arce y del hermano Vicepresidente David Choquehuanca, ejecutará las gestiones necesarias para el fortalecimiento y modernización de la Corporación de las Fuerzas Armadas para el Desarrollo Nacional y evaluará la reactivación de las empresas y unidades productivas para su efectiva y activa participación en la economía, la industria, la defensa de la soberanía Nacional



**MINISTRO DE DEFENSA**  
Dr. Edmundo Novillo Aguilar



# MENSAJE DEL GERENTE GENERAL DE COFADENA

Es fundamental iniciar esta Memoria Institucional de la gestión 2021 de La corporación de las Fuerzas Armadas para el Desarrollo Nacional “COFADENA”, cuyos objetivos de gran magnitud fueron consensuados en los niveles más altos de la planificación a nivel nacional en coordinación con ingenieros militares, promoviendo una visión de desarrollo integral del país cuyos objetivos visionarios son los de participar activamente en el procesos económico con proyectos de carácter estratégico en los diferentes sectores de la economía en el marco de los planes nacionales de desarrollo económico y social.

En el desarrollo de las actividades productivas se trabajó con recursos del Tesoro General del Estado (TGN), y recursos propios que fueron generados por las empresas constituidas hasta junio de 1986, donde producto del cambio del modelo económico de libre mercado origina que el Tesoro General de la Nación deje de inyectar capital al presupuesto de la Corporación y se autosostenga con recursos propios, es así que COFADENA se constituye en la única Corporación que se mantuvo y superó las reformas de privatización y capitalización, tomando como decisión en la época de los años noventa en aplicación a instrucciones superiores la transferencia de las unidades productivas de Guabirá y Tamborada a los Comandos de Fuerza.

A la fecha de acuerdo a diagnostico empresarial se observa la importancia de retomar los objetivos de magnitud que vayan con el ritmo del cambio tecnológico y la reorientación en el desarrollo energético que permita como se ha observado hace aproximadamente 49 años de existencia que impacten y contribuyan efectivamente al desarrollo nacional del país, mostrando así que las Fuerzas Armadas se constituyen en el brazo productivo del Estado, sin dejar de lado la posibilidad de reactivar a las Empresas y Unidades Productivas dependientes de la Corporación en base a la incorporación de socios que permitan disponer de mercados asegurados.



**GERENTE GENERAL DE COFADENA**  
Cnl. DAEN. Arturo Marcial Echalar Rivera



# PRESENTACIÓN



## 1. RESEÑA HISTÓRICA



## RESEÑA DE LA CORPORACIÓN



La Corporación de las Fuerzas Armadas para el Desarrollo Nacional “COFADENA”, nace en la década de los setenta en base al Decreto Supremo del 10 de noviembre de 1972, como una empresa pública descentralizada del Ministerio de Defensa con personería jurídica y autonomía administrativa, con una participación de un Estado protector dentro de un modelo estatista, cuyos objetivos de gran magnitud fueron consensuados en los niveles más altos de la planificación a nivel nacional en coordinación con ingenieros militares, promoviendo una visión de desarrollo integral del país cuyos objetivos visionarios son los de participar activamente en el proceso económico con carácter estratégico en los diferentes sectores de la economía en el marco de los planes nacionales de desarrollo económico y social, con la finalidad de crear industrias básicas y estratégicas, promover la constitución, fortalecimiento y expansión de empresas propias o de economía mixta a nivel nacional o multinacionales que procuren la ejecución de proyectos específicos de desarrollo particularmente en la instalación de industrias y explotación racional de los recursos naturales.

Desde 1986 la corporación se sustenta con recursos propios generados por sus Empresas y Unidades Productivas y no dependientes económicamente del Tesoro General de la Nación (TGN).

En el marco de lo establecido en el Decreto Supremo N° 29576 de 21 de mayo de 2008, se emite el Decreto Supremo N° 0174 del 17 de junio de 2009 que califica a la Corporación de las Fuerzas Armadas para el Desarrollo Nacional “COFADENA” como Empresa Pública Nacional Estratégica (EPNE).

En el desarrollo de las actividades productivas se trabajó con recursos del Tesoro General del Estado y recursos propios que fueron generados por las empresas constituidas y transferidas hasta junio de 1986, donde producto del cambio de modelo económico de libre mercado origina que el Tesoro General de la Nación (TGN), deje de inyectar capital al presupuesto de la Corporación y se auto sostenga con recursos propios, es así que COFADENA se constituye en la única Corporación que se mantuvo y superó las reformas de privatización y capitalización, tomando como decisión en la época de los años noventa en aplicación a instrucciones superiores la transferencia de las Unidades Productivas de Guabirá y Tamborada a los Comandos de Fuerza.

## MISIÓN (2021 – 2025)

“Somos una Corporación de las Fuerzas Armadas, conformada por Empresas y Unidades Productivas que participan activamente en el Sector Defensa y otros sectores estratégicos del país. Aportamos al Desarrollo Nacional y bienestar de la sociedad con la producción y comercialización de bienes y servicios con altos estándares de calidad; y contamos con la confianza de la población por la reconocida capacidad profesional y transparencia.”

## Visión (2021 – 2025)

“Ser la Corporación Nacional referente en el país, con presencia nacional e internacional y con participación activa en los sectores estratégicos, reconocida por sus valores y su aporte al desarrollo nacional y bienestar de la sociedad.”

Actualmente, COFADENA administra siete Empresas y Unidades Productivas desconcentradas en los departamentos de La Paz, Cochabamba, Beni, Tarija, (Bermejo), participando en industrias básicas y activando emprendimientos estratégicos en su calidad de entidad perteneciente a las Fuerzas Armadas del Estado Plurinacional de Bolivia, desconcentradas en todo el país:

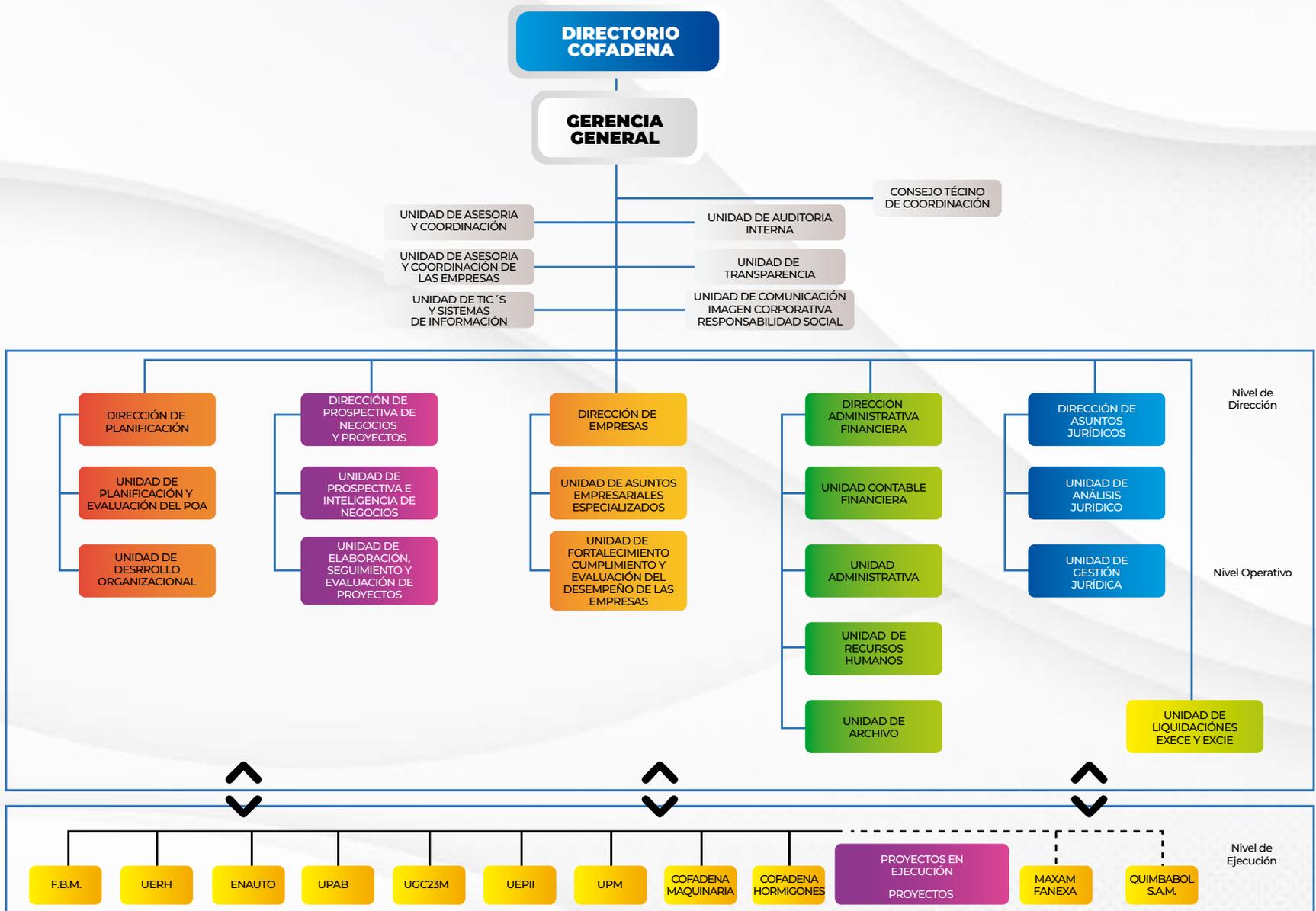
- Fábrica Boliviana de Munición – FBM
- Empresa Nacional Automotriz – ENAUTO
- Unidad Ejecutora de Proyectos de Ingeniería e Infraestructura – UEPII
- Unidad de Explotación de Recursos Hídricos – UERH
- Unidad Productiva Agrícola Bermejo – UPAB
- Unidad Ganadera Campo 23 de Marzo – UGC23M
- Fábrica Nacional de Explosivos y Accesorios – Maxam Fanexa

Según sus objetivos de creación y a lo largo de su historia, COFADENA continúa en la contribución al desarrollo económico y social en toda la extensión territorial del país, incursionando en diversas actividades productivas, constituyendo empresas propias y mixtas, participando en la industria básica y activando emprendimientos estratégicos.





**1. ORGANIGRAMA**

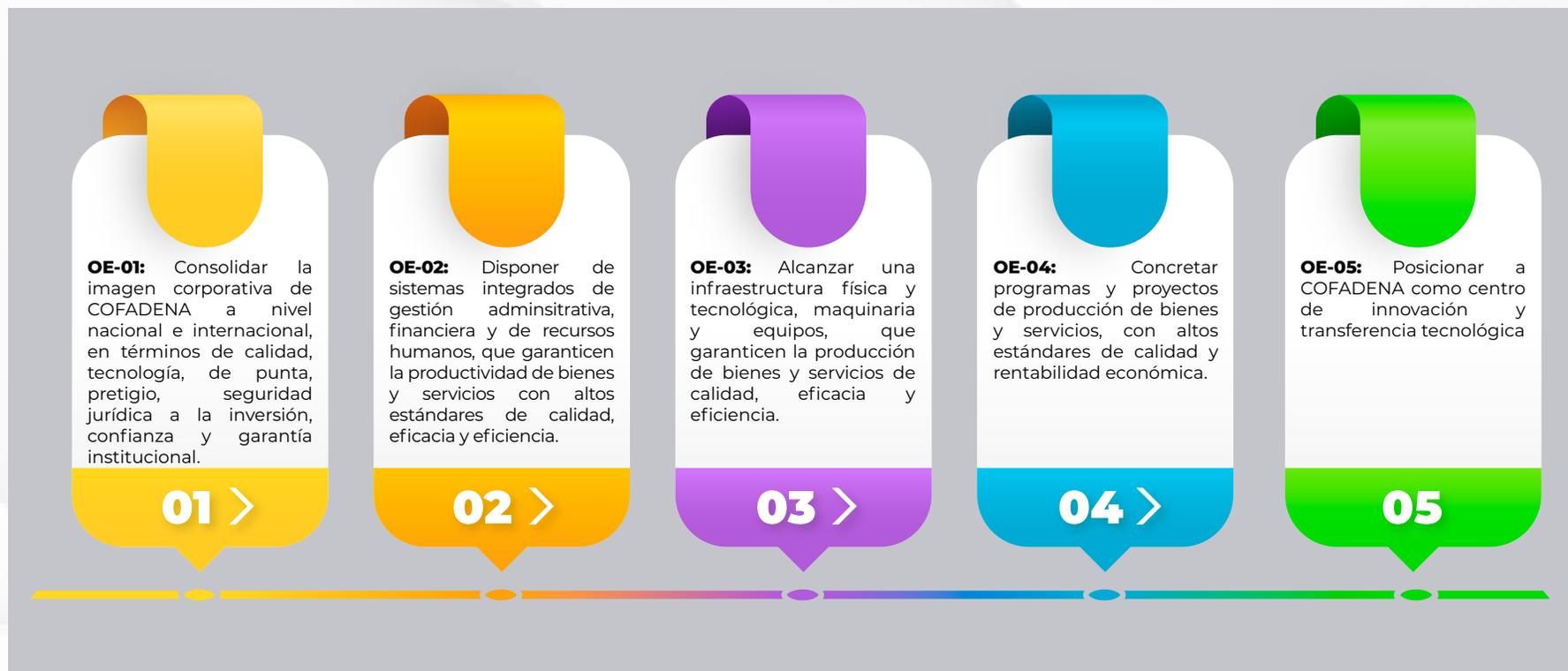




## **2. ENFOQUE ESTRATÉGICO DE COFADENA**

El Señor Gerente General de La Corporación de las Fuerzas Armadas para el Desarrollo Nacional “COFADENA”, Cnl. DAEN. Arturo Marcial Echalar Rivera, ha coordinado diferentes reuniones con autoridades del Gobierno Central, autoridades Municipales y otros durante la gestión 2021, con la finalidad de exponer los diferentes trabajos que realiza la Corporación con las Empresas y Unidades Productivas contribuyendo al desarrollo integral del país.

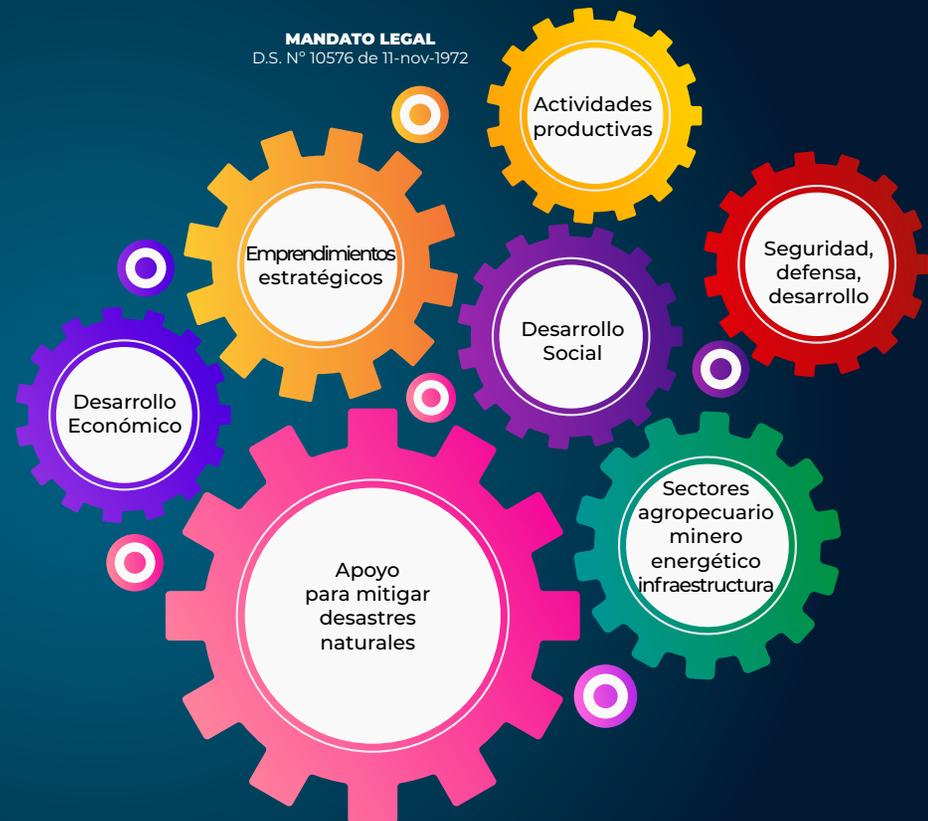
Los objetivos estratégicos del Gerente General de COFADENA, es trabajar en beneficio de la sociedad y de esa manera promover la reactivación económica en todo el país, ofreciendo los diferentes servicios y productos que comercializa la Corporación en base al siguiente enfoque estratégico:



# POLÍTICAS DE CALIDAD DE COFADENA



**MANDATO LEGAL**  
D.S. N° 10576 de 11-nov-1972



Asimismo, la Corporación incursiona en diferentes áreas, comprometidos con diferentes sectores planteados según los estatutos de **COFADENA**



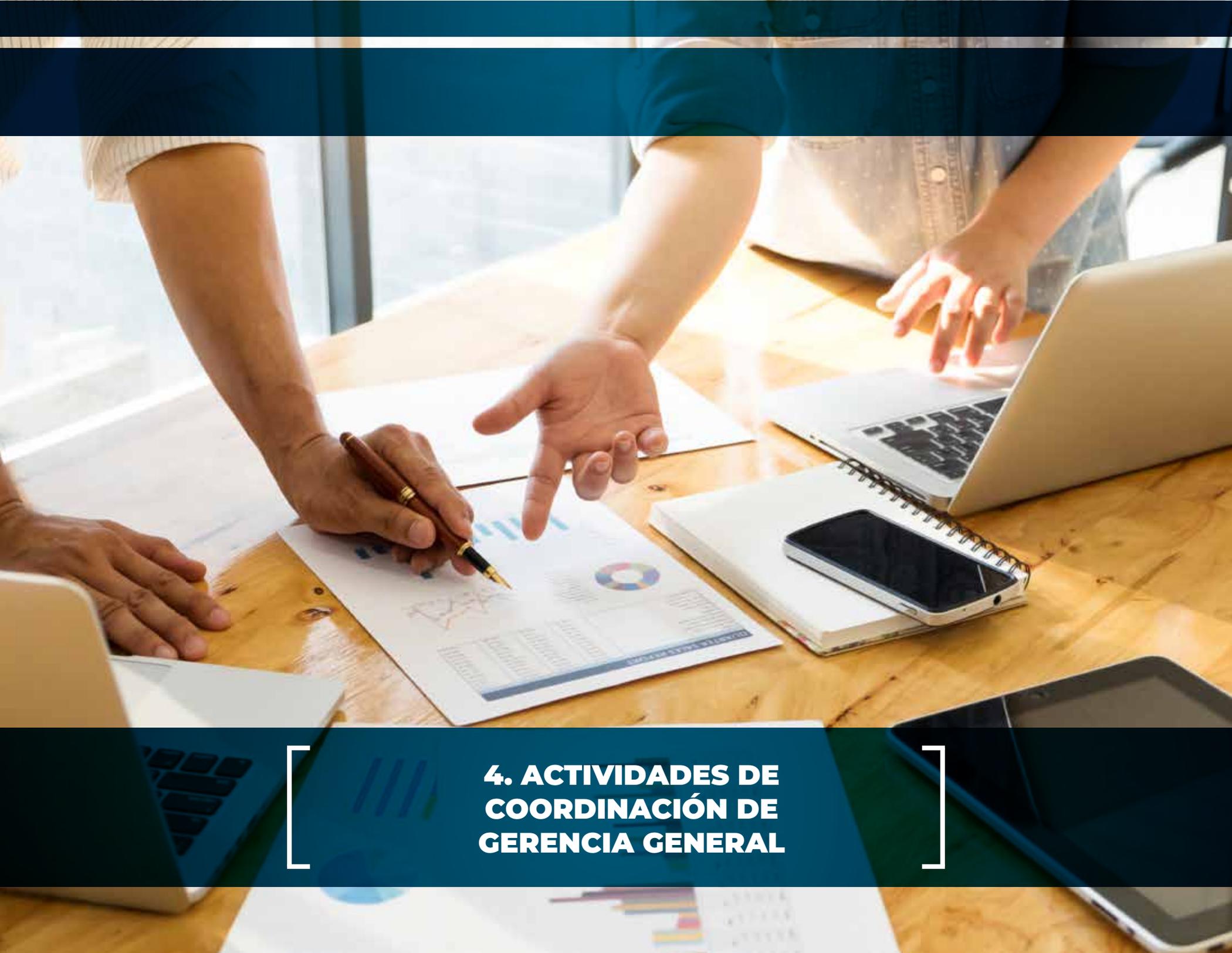


**3. BONO JUANCITO PINTO**

**COFADENA APORTÓ**  
Aportar al programa Social Bono Juancito Pinto, para reducir la deserción escolar en los niveles primario y secundario.

<b>GESTIÓN</b>	<b>BONO JUANCITO PINTO (Bs.)</b>
<b>2021</b>	<b>5.000.000,00</b>
2020	0,00
2019	6.000.000,00
2018	7.000.000,00
2017	8.000.000,00
2016	6.000.000,00
2015	4.000.000,00
2014	10.000.000,00
2013	5.000.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>51.000.000,00</b>





#### **4. ACTIVIDADES DE COORDINACIÓN DE GERENCIA GENERAL**

## ACTIVIDADES DE GERENCIA CON REPRESENTANTES DE LA ASAMBLEA

Reunión con el Senador del Departamento de Potosí, Benjamín Vargas, para proyectar trabajos de perforación de pozos y construcción de carreteras en Potosí – Cotagaita.

Reunión con la Presidente de la Comisión de Seguridad del Estado, Fuerzas Armadas y Policía Boliviana, Ana María del Castillo Negrette, con la finalidad de exponer las actividades de las Empresas y Unidades Productivas de COFADENA.



COFADENA realizó la entrega de 200 bolsas de azúcar (morena) de 5 kg producido por la Unidad Productiva Agrícola Bermejo (UPAB) e industrializado por el ingenio Bermejo a la Comisión de Seguridad del Estado, Fuerzas Armadas y Policía Boliviana a través del Senador Santos Ramos, con la finalidad de fortalecer lazos interinstitucionales entre ambas instituciones.

## ACTIVIDADES DE GERENCIA CON AUTORIDADES DE EMPRESAS PÚBLICAS



El Gerente General y Directores COFADENA, en reunión de coordinación con la Gerente de Planificación Corporativa de Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB), Lic. María Luisa Auza, con el objetivo de coordinar temas interinstitucionales (a tratar) con el propósito de generar mayores utilidades para el Estado Boliviano y (así) trabajar conjuntamente en beneficio de la sociedad.

---



Participación en el Taller de Socialización e Información en temas agropecuarios en el municipio de Cotagaita. Asimismo, se realizó el Taller de Socialización con la participación de Alcaldes Municipales y Representantes de Organizaciones Sociales de los municipios, Cotagaita, Tupiza, Vitichi y Villa.

---



COFADENA y el Director Nacional de la Empresa Estratégica Boliviana de Construcción (EBC), Arq. Sebastián Capo, se reunieron para tratar temas de alianzas estratégicas, en base a las potencialidades de ambas empresas para el beneficio de la población boliviana, con la finalidad de fortalecer las actividades que realiza COFADENA y la EBC a nivel nacional.

---



COFADENA y el Secretario General Dr. Freddy Mamani, de la entidad pública Administradora Boliviana de Carreteras (ABC), sostuvieron una reunión de coordinación para tratar temas de obras civiles para fortalecer el lazo interinstitucional para el beneficio de la sociedad.

---



## ACTIVIDADES DE GERENCIA CON MINISTERIOS Y VICEMINISTERIOS

Visita del Viceministro de Lucha contra el Contrabando Gral. Brig. Daniel Pedro Vargas Carrasco, a la Empresa de ENAUTO y UERH de Cochabamba con el objetivo de conocer las instalaciones de los proyectos de las últimas gestiones, se realizó la inspección a una empresa dependiente de la Corporación.



Reunión con el Viceministro de Defensa y Cooperación al Desarrollo Integral, Almirante (SP) José Manuel Puente Guarachi, y Representantes de la Federación Regional de Cooperativas Mineras Auríferas (FERRECO), Pueblos Indígenas Lecos y las Comunidades Originarias (PILCOL) para tratar temas inmersos a la actividad minera en los municipios de Guanay y Mapiri.

COFADENA y el Viceministro de Electricidad y Energías Alternativas, José María Salvador Romay Bortolini, se reunieron para coordinar trabajos conjuntos en el servicio de alquiler de maquinaria pesada, trabajos logísticos y obras civiles a nivel nacional con la finalidad de coadyuvar al Desarrollo Integral del País, en la construcción de carreteras.



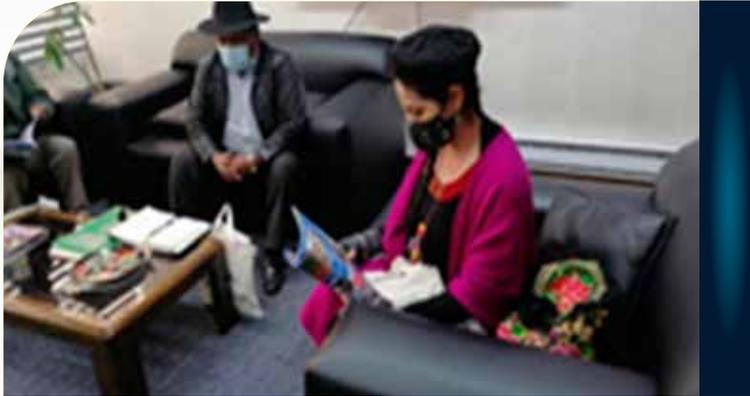
Reunión con el Ministro de Obras Públicas Servicios y Vivienda, Ing. Edgar Montaña para trabajar en un convenio interinstitucional entre COFADENA y la EBC, beneficiando al Estado Plurinacional Técnicamente y logísticamente a nivel nacional.

## ACTIVIDADES DE GERENCIA CON GOBERNACIONES



COFADENA y el Secretario Departamental de Desarrollo Productivo y Economía Plural de la Gobernación de Cochabamba, Omar Claros Panozo y Representantes del Trópico, sostuvieron una reunión donde acordaron la firma de un convenio de cooperación interinstitucional para la perforación de pozos, obras civiles y construcciones de piscicultura en las próximas semanas, en beneficio a la población cochabambina.

## ACTIVIDADES DE GERENCIA CON CONSEJALES Y ORGANIZACIONES SOCIALES



COFADENA y la Concejal de la ciudad de El Alto, Wilma Alanoca Mamani y representantes, se reunieron con el objetivo de trabajar en un convenio a futuro con COFADENA.



COFADENA y la federación de Campesinos de los yungas y el Chapare sostuvieron una reunión de coordinación para coadyuvar en el desarrollo de la comunidad.



...a un servicio de carretera  
... industrial de buses y  
... camiones en general,  
... construcción de estructuras  
... habitacionales, hospitales  
... civiles, diques y construcciones  
... de equipamiento médico  
... empresa con ardua labor  
... para consolidarse como una  
... empresa modelo líder en el país  
... con certificaciones nacional e  
... internacional.

*Corporación de las Fuerzas Armadas  
para el Desarrollo Nacional  
Brazo técnico y productivo de las F.F.A.A.  
Comando del Desarrollo Nacional*



Realiza ejecución de  
proyectos de construcción,  
infraestructura e ingeniería,  
en todo el territorio  
nacional, con eficacia,  
eficiencia, transparencia y  
calidad. Además de ser  
modelo por su  
responsabilidad social y  
ambiental, con  
sostenibilidad técnica y  
financiera.

*Corporación de las Fuerzas Armadas  
para el Desarrollo Nacional,  
Brazo técnico y productivo de las F.F.A.A.  
Comando del Desarrollo Nacional*

**CONVENIOS  
INSTITUCIONALES**

COFADENA Y EL MINISTERIO DE DEFENSA SUSCRIBIERON UN CONVENIO INSTITUCIONAL PARA FORTALECER A LAS FUERZAS ARMADAS CON LA ENTREGA DE COLCHONES, ALMOHADAS Y CUBRECAMAS.

La suscripción de convenio interinstitucional de cooperación tuvo la adquisición de 29.395 unidades de colchones, almohadas y cubrecamas para tropas de las Fuerzas Armadas, financiamiento es de total de Bs. 10.989.375, de los cuales 7.165.360,00 (65.20%) es aporte de la COFADENA y Bs. 3.824.015,00 (34.80%) del Ministerio de Defensa.



### PROYECTOS EN EJECUCIÓN

Como proyecto en ejecución se tiene la adquisición de 29395 unidades de cubrecamas para fortalecimiento de las tropas de las FF.AA. el cual se realizará durante la gestión 2022.



Nº	UBICACIÓN	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD PROGRAMADA (Unidades)	CANTIDAD ENTREGADA (Unidades)	CANTIDAD POR ENTREGAR (Unidades)	CANTIDAD PROGRAMADA (%)	CANTIDAD EJECUTADA (%)
1	COCHABAMBA	COLCHONES Y ALMOHADAS	4.328	4.328	0	14,77	14,77
2	SANTA CRUZ	COLCHONES Y ALMOHADAS	5.620	5.620	0	19,18	19,18
3	LA PAZ	COLCHONES Y ALMOHADAS	6.833	6.833	0	23,32	23,32
	ORURO	COLCHONES Y ALMOHADAS	4.364	4.364	0	14,89	14,89
4	VILLAMONTES	COLCHONES Y ALMOHADAS	3.567	3.567	0	12,17	12,17
5	RIBERALTA	COLCHONES Y ALMOHADAS	3.169	3.169	0	10,81	10,81
6	TRINIDAD	COLCHONES Y ALMOHADAS	1.424	1.424	0	4,86	4,86
<b>TOTAL</b>			<b>29.305</b>	<b>29.305</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>100,00</b>

## CONVENIOS INTERINSTITUCIONAL

**COFADENA Y ENABOL SUSCRIBIERON CONTRATO PARA DESARROLLAR TRABAJOS DE LIMPIEZA DE LOS TERRENOS DESTINADOS EN PUERTO QUIJARRO.**

PROYECTO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	LATITUD - LONGITUD	AVANCE	MONTO (Bs.)
	Santa Cruz	Puerto Quijarro	19.013086 - -57.709558	100%	99.890,66

## ALQUILER DE MAQUINARIA ENABOL PUERTO QUIJARRO – SANTA CRUZ

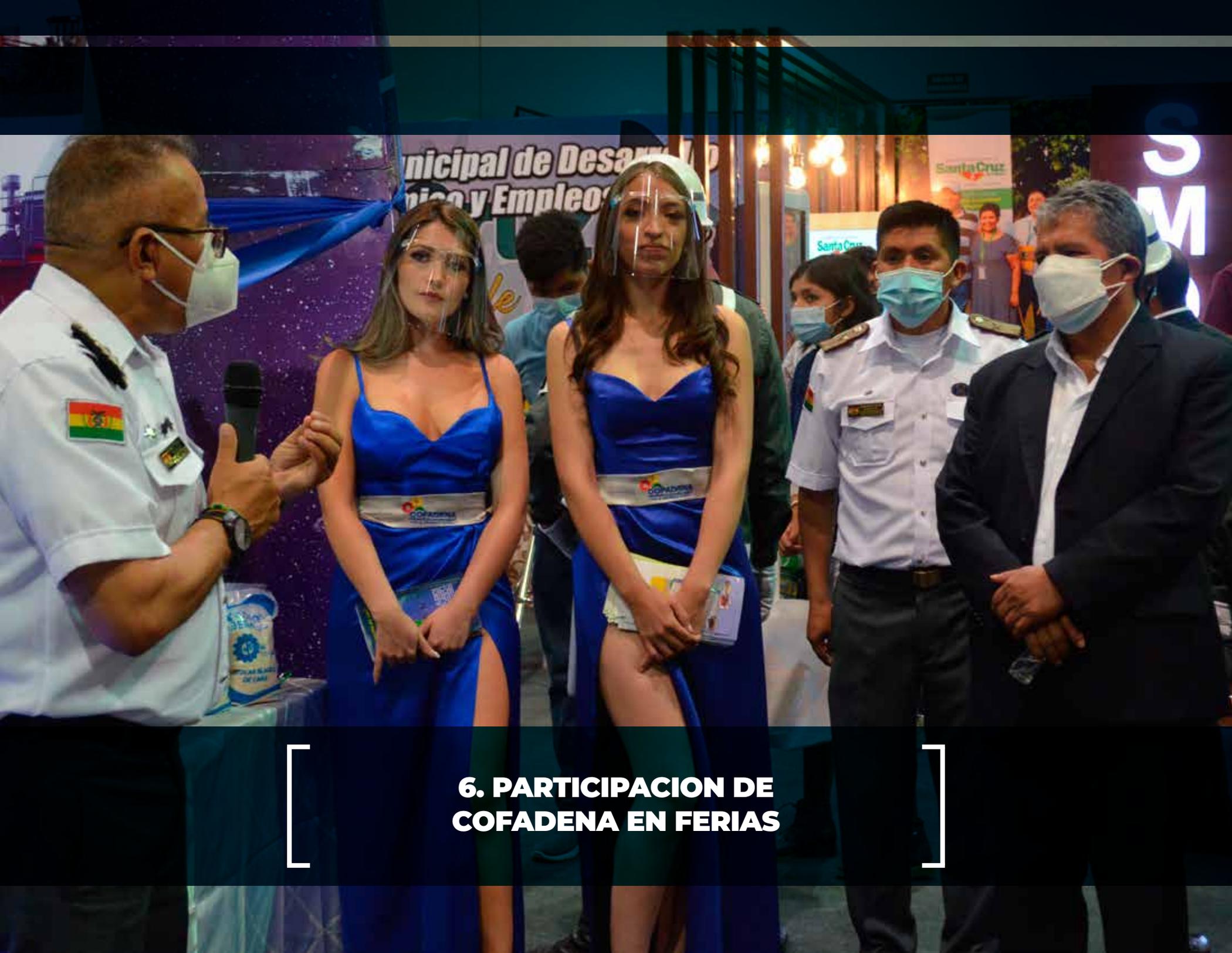




**5. NUEVAS MEDIDAS DE TRABAJO  
CON PROTOCOLO DE BIOSEGURIDAD  
EN OFICINA CENTRAL**



La Corporación de las Fuerzas Armadas para el Desarrollo Nacional “COFADENA”, frente a la pandemia que afecta a todo boliviano, implementó las nuevas medidas de Bioseguridad para el ingreso a las instalaciones de COFADENA. Desde la entrada a Oficina Central, se realiza el control respectivo para evitar la propagación del COVID 19, para velar por la salud de cada funcionario público que ejerce su labor en la Corporación.



**6. PARTICIPACION DE  
COFADENA EN FERIAS**

# FEICOBOL

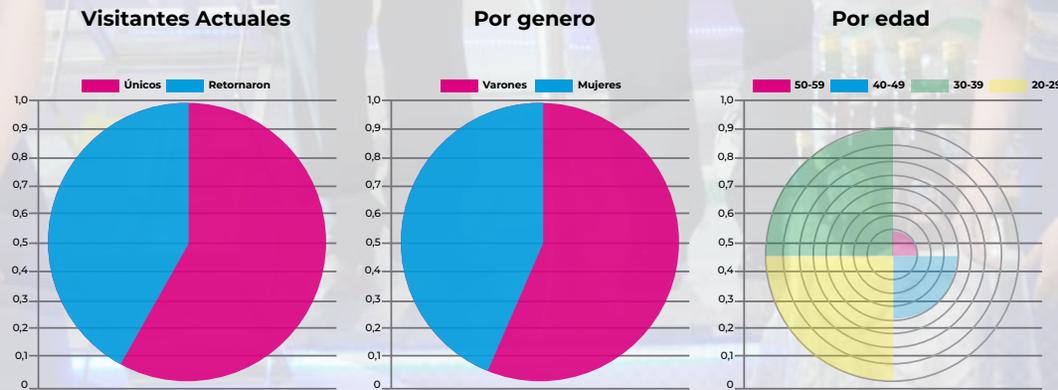
En el mes de mayo del presente año, se tuvo la incertidumbre de participar en Ferias presenciales a consecuencia del Covid 19, las olas de infección, es por eso que la Feria Internacional de Cochabamba “FEICOBOL”, fue una de las ferias virtuales donde COFADENA, mostro sus productos, servicios e información necesaria para el posicionamiento de la imagen Corporativa.



COFADENA participa de la feria virtual en la FEICOBOL



## Gráficos Estadísticos de las visitas en el Stand COFADENA



DATOS DE LOS VISITANTES

## EXPOCRUZ

La Corporación de las Fuerzas Armadas para el Desarrollo Nacional “COFADENA”, participó en la gestión 2021 en la Feria Internacional más grande de Bolivia, la EXPOCRUZ 2021, tras el inicio de la feria, el Sr. Ministro de Defensa, Dr. Edmundo Novillo Aguilar y el Gerente General de COFADENA, Cnl. DAEN. Arturo Marcial Echalar Rivera, inauguraron el Stand de la Corporación junto a otras autoridades del Ejército de Bolivia.

Asimismo, el Sr. Ministro de Defensa destacó el trabajo de cada Empresa y Unidad Productiva de COFADENA que aporta al desarrollo productivo e integral del país con los servicios y productos que ofrece a nivel nacional.

MINISTRO DE  
DEFENSA EN LA  
EXPOCRUZ 2021





# COFADENA con las Empresas y Unidades Productivas participan en la EXPOCRUZ 2021, difundiendo los servicios y productos que ofrece cada una.



## RUEDA DE NEGOCIOS

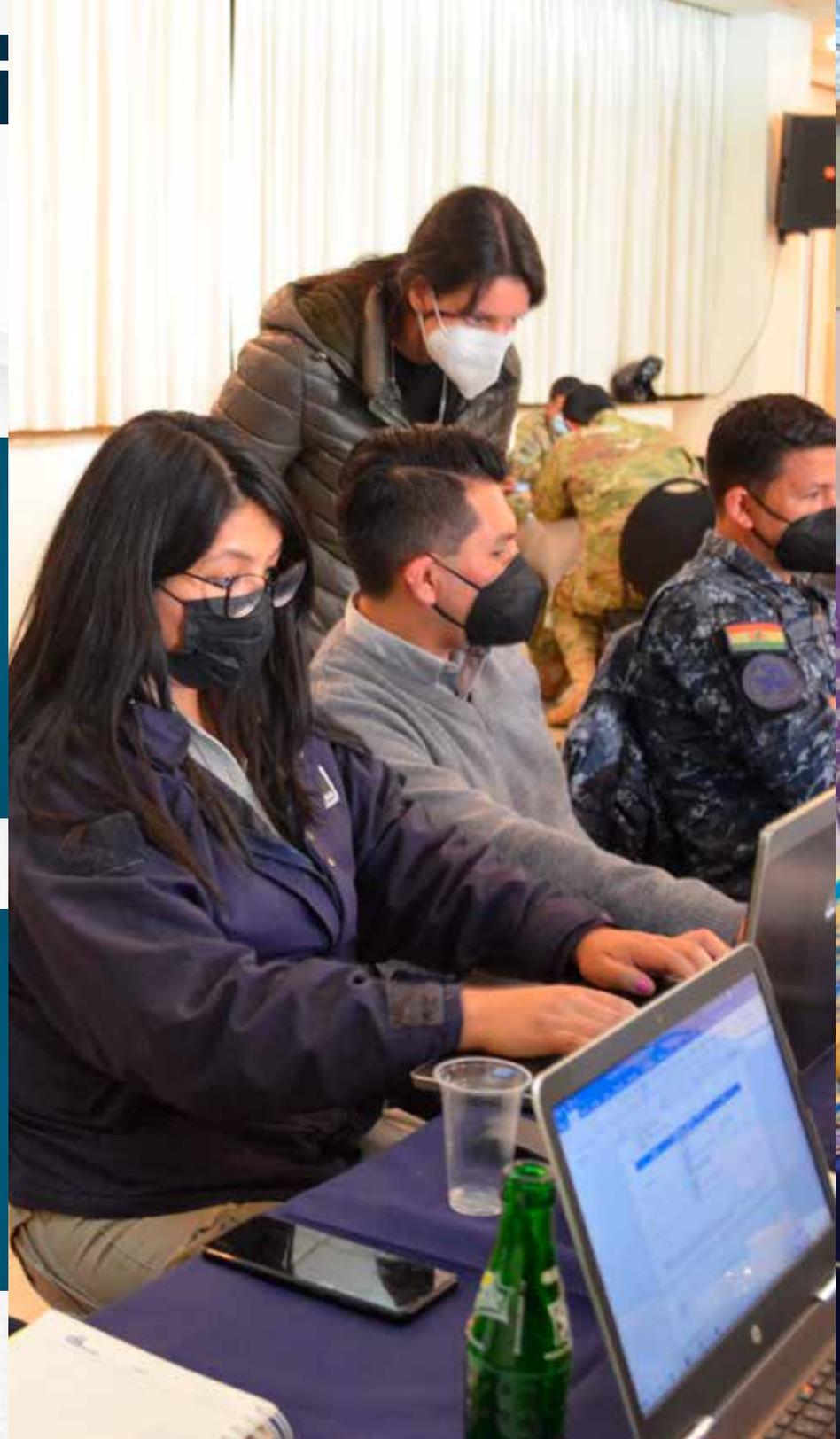
COFADENA, a través de la Unidad de Inteligencia de Negocios a cargo del Cap. DIM Diego Armando Pérez Medrano y el Cap. DIM. Daniel Soletto Morales, participaron en la Rueda de Negocios Internacional Bolivia – CAINCO en la Ciudad de Santa Cruz, donde diferentes empresarios públicos y privados ofrecieron servicios para coordinar trabajos a futuro con la Corporación y las Empresas y Unidades Productivas.



Personal de COFADENA realizó la coordinación con diferentes empresarios públicos y privados para elaborar convenios para la venta de servicios y productos.



COFADENA Y LOS  
MEDIOS DE COMUNICACIÓN





## FIPAZ

En la ciudad de La Paz, COFADENA participó en la Feria Internacional de La Paz “FIPAZ”, donde el Viceministro de Lucha Contra el Contrabando, Gral. Brig. Daniel Vargas Carrasco, en representación del Ministro de Defensa Dr. Edmundo Novillo Aguilar realizó la inauguración del Stand de la Corporación de las Fuerzas Armadas para el Desarrollo (COFADENA), junto al Director de Comercialización e Inteligencia de Negocios, de COFADENA, Cnl. DAEN. Leopoldo Ibáñez; asimismo se contó con la presencia del Director de Empresas de COFADENA, Cnl. DAEN. Jaime Guzmán Nogales.

A tiempo de tomar la palabra el Gral. Vargas destacó el trabajo que realiza COFADENA en bien del Estado Plurinacional de Bolivia en distintos rubros, afirmando que este trabajo responsable va en beneficio del Estado y de la sociedad en su conjunto; asimismo se realizó el brindis de honor junto al personal civil y militar que se dio cita en este importante evento.



Entrevistas con diferentes medios de comunicación

## EMI

COFADENA participo como patrocinador en la Expociencia Nacional EMI 2021 en la ciudad de La Paz.



Con la finalidad de dar a conocer las actividades más relevantes de la Corporación, se realizó la exposición y venta de los productos y servicios que tiene COFADENA en la EXPOCIENCIA.





**7. RECONOCIMIENTO A  
MAXAM/FANEXA S.A.M.**

## MAXAM|FANEXA FUE GALARDONADA CON TRES RECONOCIMIENTOS POR EL “MÉRITO EXPORTADOR 2020”

FUE GALARDONADA CON TRES RECONOCIMIENTOS POR EL “MÉRITO EXPORTADOR 2020”.

La empresa de la Corporación de las Fuerzas Armadas para el Desarrollo Nacional “COFADENA”, FANEXA que con la multinacional MAXAM, conforma la sociedad MAXAM FANEXA SAM, recibió tres reconocimientos de CADEXCO.

1. Primer lugar en exportación en la categoría de “Industria, química y derivados (explosivos)”
2. Medalla de Plata por ser la segunda empresa con mayor exportación del departamento de Cochabamba a nivel nacional.

3. Reconocimiento MERITO a la exportación por la permanencia de 30 años en CADEXCO.

Asistieron a este acto el Cnl DAEN Hans Gutiérrez Montero GERENTE Administrativo y RR.HH., Cnl. DAEN Carlos Claire Aracena GERENTE de producción y el Ing. Hugo Arzabe Ascarruns .

La Cámara de Exportadores Logística y Promoción de Inversiones de Cochabamba (CADEXCO) celebra 38 años de vida institucional entregando el reconocimiento al “Mérito Exportador 2020” a sus empresas afiliadas que sobresalieron en exportaciones por rubros, y por su labor en Responsabilidad Social Empresarial.





**8. PARTICIPACION DE  
COFADENA EN ANIVERSARIOS**

## 8. PARTICIPACION DE COFADENA EN ANIVERSARIOS

COFADENA participo en el 46° aniversario de la Creación del Regimiento Militar “Cap. Saavedra” escolta del comando General del ejercito



COFADENA participo en el acto central del Día del Cadete Boliviano ocasión en la que el Sr. Gerente realiza la entrega del arreglo Floral recordado los LXXXVII años de la acción heroica del Batallón de Caballeros Cadetes que dieron por voluntad propia los “TRES PASOS AL FRENTE”



COFADENA presente en el acto en homenaje al XCVIII aniversario de creación de la Fuerza Aérea Boliviana



COFADEANA presente en el aniversario LXII de la EMI, con la entrega de un arreglo floral y compartiendo las actividades que realiza la Escuela Militar de Ingeniería.





**9. CONDECORACIONES  
RECONOCIMIENTOS AL GERENTE  
GENERAL DE COFADENA**



El Señor Gerente General de COFADENA recibió la condecoración de “Mcal. Andres Santa Cruz” en el aniversario del Ministerio de Defensa, impuesta por el Sr. Ministro de Defensa, Dr. Edmundo Novillo

---



El señor Gerente General de COFADENA recibió un reconocimiento por parte de representantes del Directorio del comité cívico interprovincial del departamento de La Paz y las 20 provincias y 87 municipios.

---

## RECONOCIMIENTO A COFADENA POR PARTE DEL MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y AGUA



COFADENA, desplegó maquinaria pesada desde la ciudad de Santa Cruz hacia la localidad de San Matías, para coadyudar en la propagación del fuego a diferentes localidades dos Tractores Bulldozer y una Motoniveladora.



**10. REESTRUCTURACIÓN DEL  
IMAGOTIPO A ISOLOGOTIPO DE  
COFADENA**

El concepto de Imagotipo es, la combinación de la imagen y texto, que funcionan por separado, eso hace que, COFADENA, no puede llevar el nombre de IMAGOTIPO en el registro de su marca, ya que no está posicionado ante el público solo los engranajes o solo con el nombre

El concepto de Isologotipo es, el texto y el icono conforman un solo grupo, no funcionan el uno sin el otro, es por esta razón que se eligió tener este concepto comunicacional para tener un mejor entendimiento ante la diferencia de IMAGOTIPO e ISOLOGOTIPO.

La Corporación nace con la representación de tres engranajes, cada engranaje tiene su significado para todo el personal civil y militar de la corporación, por lo tanto, el logo actual tiene solo dos engranajes que no estarían vinculados con la reseña histórica que COFADENA representa a través de sus Empresas y Unidades Productivas.

Tras haber expuesto ante el Consejo Técnico las justificaciones del porque el Imagotipo de COFADENA no representa a la corporación. Se determinó el antiguo logo representada por tres engranajes, color tricolor de COFADENA, oficina central, las Empresas y Unidades Productivas que pertenecen a la corporación.

## IMAGOTIPO



CORPORACIÓN DE LAS FUERZAS ARMADAS PARA EL DESARROLLO NACIONAL

## ISOLOGOTIPO





## 11. DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

## **DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN Y CERTIFICACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD PARA COFADENA SEGÚN REQUISITOS DE LA NORMA ISO 9001:2015**

En la Gestión 2021 COFADENA asumió el compromiso con la gestión de la calidad, para ello asumió el reto de implementar un modelo de gestión basado en la norma internacional ISO 9001:2015, como mecanismo para asegurar el cumplimiento de su misión y sentido de dirección estratégica, así como dar respuesta al conjunto de aspectos que caracterizan a las cuestiones internas y externas del contexto organizacional.

El modelo de gestión elegido precisa los requisitos de un sistema de gestión de la calidad que, basado en la estructura de alto nivel relacionado con el planificar, verificar, hacer y actuar; como referente de la mejora continua; especifica que una organización debe

alinearse con los principios de la gestión de la calidad, en particular con la adopción de un enfoque por procesos, sobre cuyo referente determinar la estructura de roles, autoridad y responsabilidad.

Para coadyuvar con este proceso se ha contratado los servicios de la Consultora Retamozo y Asociados, equipo que, además de reorganizar la Estructura Organizacional de la Corporación de acuerdo al mandato legal y mapa de procesos, ha implementado un Sistema de Gestión de Calidad, generando profundos cambios en la administración de la oficina central en cuanto a su reordenamiento, mejoramiento y ordenación de sus procesos.





**IBNORCA**

EL INSTITUTO BOLIVIANO DE NORMALIZACIÓN Y CALIDAD CERTIFICA  
QUE LA ORGANIZACIÓN:



## Corporación de las Fuerzas Armadas para el Desarrollo Nacional - COFADENA



Oficina Central: Av. 6 de Agosto, Edificio COFADENA Planta Baja y Mezanine, N° 2649, La Paz - Bolivia.

Tiene implementado un sistema de gestión que cumple con los requisitos de la norma:

**NB/ISO 9001:2015**

**ISO 9001:2015**

**Sistema de Gestión de la Calidad - Requisitos**

Cuyo alcance es:

Procesos de Prospectiva e Inteligencia de Negocios; Elaboración, Seguimiento y Evaluación de Proyectos; Incubación y Fortalecimiento de las Empresas y; Cierre y Liquidación de las mismas; así como el conjunto de procesos estratégicos, de soporte y evaluación que aseguren la gestión corporativa de la Oficina Central y sus Unidades de Negocio.

Vigencia del Certificado: al

REG-IT-EC-01-EMA



José Durán Guillén  
Director Ejecutivo

Daniel Sánchez Solís  
Presidente



Certificado de Sistema de  
Gestión de la Calidad  
N°: 15416/2022



[www.ibnorca.org](http://www.ibnorca.org)



Oficina Nacional - La Paz: Calle 7 N 545 - Zona de Obrajes

Una vez implantado nuestro Sistema de Calidad, se contrató los Servicios del Organismo Certificador IBNORCA, para la realización de la Auditoria Externa, que fue planificada en dos Etapas:

- En la Primera Etapa, (30-NOV-21), COFADENA supera esta auditoría que concluyéndose que la Corporación consiga pasar a la Etapa II.
- En la Auditoria Etapa II, (09 y 10-DIC-21) COFADENA aprueba esta auditoría y obtiene la Certificación de Calidad.

“El organismo certificador IBNORCA decide otorgar la certificación del Sistema de Gestión de Calidad a COFADENA”.

El Sector Defensa cuenta con una Empresa Certificada.

## INICIO ELABORACION DEL PEC 2021-2025

La elaboración del Plan Estratégico Corporativo para el periodo 2021-2025, de la Corporación de las Fuerzas Armadas para el Desarrollo Nacional – COFADENA, es un requerimiento institucional que periódicamente debe realizarse y actualizarse, en el marco de los Lineamientos Metodológicos para la Formulación de Planes Estratégicos Institucionales – PEI del Ministerio de Planificación del Desarrollo.

Para ello, COFADENA, procedió a la contratación de un Consultor por Producto para la “ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO CORPORATIVO PARA EL PERIODO 2021-2025, DE LA CORPORACIÓN DE LAS FUERZAS ARMADAS PARA EL DESARROLLO NACIONAL - COFADENA

La propuesta de trabajo presentada, muestra un enfoque pragmático de realización, basado en la normativa vigente, las experiencias del caso, la historia institucional, así como el desarrollo cooperativo y constructivista del resultado esperado.

Este proceso de análisis y relevamiento de información, ha contado con la activa participación del personal de COFADENA, sus Empresas y Unidades Productivas. en un taller presencial y virtual que se llevó a cabo el 03 de agosto.

Asimismo, COFADENA organizó el Seminario “Formulación del Plan Estratégico Corporativo 2021-2025” a objeto de socializar el resultado del diagnóstico de cumplimiento del PEC 2021-2025 y definir Objetivos Institucionales para el PEC 2021-2025 y validación sectorial, que se llevó a cabo el 12 de agosto. En dicho Seminario, se contó con la presencia y participación de distintas entidades sectoriales (Ministerio de Defensa, Representante del Comando en Jefe de las FF.AA., COSSMIL, EMI, entre otros), además de instancias de seguimiento y fiscalización (Contraloría General del Estado).

El Plan Estratégico Corporativo – PEC 2021-2025 de COFADENA, durante el proceso de elaboración contó con la activa participación, en un marco colaborativo, del personal jerárquico y operativo de la institución.



### Resultado

PEC 2021-2025 elaborado y expuesto ante Consejo Técnico de Coordinación en proceso de ajuste.



**12. UNIDAD DE TRANSPARENCIA**

La Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción de COFADENA, dentro de sus actividades desarrolladas, recibió diferentes denuncias presentadas en forma escrita, verbal, anónima, con reserva de identidad etc., realizando los correspondientes seguimientos a cada uno de ellos, hasta su conclusión, emitiendo un Informe Final. Asimismo se tiene la actividad de promocionar la Prevención de Lucha Contra la Corrupción, dirigido a los funcionarios públicos de la entidad de la que es parte.

**ACTIVIDAD RESALTANTE:** Es la que se desarrolló el 10 de noviembre de 2021 sobre la difusión del Taller de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, Difusión del Código de Ética, Pilares Fundamentales de la Lucha Contra la Corrupción, así como su procedimiento, dirigido a todo el personal Militar y Civil de la Corporación de la sFuerzas Armadas para el Desarrollo de la Nación, COFADENA.





### **13. DIRECCIÓN DE LOGÍSTICA**



**REFACCIÓN DEL FRONTIS INTERIOR Y FRONTIS EXTERIOR DEL CENTRO LOGÍSTICO SENKATA Y REORDENAMIENTO DE LA MAQUINARIA EN EL CENTRO LOGÍSTICO SENKATA**



## 14. DIRECCIÓN DE PROYECTOS

PROYECTO		DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	LATITUD	LONGITUD	MONTO CONTRATO
Proyecto de reactivación de la planta de hormigón premezclado (parque Industrial Chakana)	<p>La planta de Hormigón Premezclado se encuentra instalado en los predios del Parque Industrial Chakana de propiedad de COFADENA.</p> <p>Lo que se pretende es reactivar la Planta de Hormigón en premezclados, llegando captar un potencial mercado en la ciudad de El Alto y La Paz, con lo que se da paso a la creación de la Unidad Productiva que generará beneficios atractivos en el tiempo y posicionamiento futuro.</p> <p>Con lo que se da usos a la Planta de Hormigones marca BETONMAC de industria argentina reactivando tan equipo en pro de COFADENA.</p> <p>El capital de arranque asciende a un millón de bolivianos aproximadamente y se traduce en el mantenimiento correctivo y la compra de insumos cemento árido con agua.</p> <p>Lo que se busca es alcanzar una infraestructura física y tecnológica tanto en maquinaria y equipos que garantice en el tiempo la producción de hormigón premezclado en sus diferentes tipos con altos estándares de calidad eficiencia y resistencia. Logrando posicionamiento de COFADENA en esta industrias, obteniendo atractivas utilidades.</p>	La Paz	El Alto	-16,565	-68,1933	Bs. 7,305,115 (Este es el Presupuesto total)

PROYECTO		DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	LATITUD	LONGITUD	MONTO CONTRATO
<p>Alianza estratégica para la comercialización de llantas en los departamentos de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz (Enauto-Millet)</p>	<p>La implementación del Plan de negocios responde a advertir flujo de caja con indicadores económico financieros como VAN, TIR y B/C que muestran el retorno y rentabilidad en el tiempo de 3 años; en lo que respecta la alianza estratégica para la comercialización de llantas en los departamentos de La Paz, Cochabamba y Sant Cruz (Entre Milliet SRL y COFADENA).</p> <p>La información entre Know how Milliet S.R.L. y COFADENA será una Alianza Estratégica definida como Sociedad Accidental con el fin de consolidar una participación en el mercado nacional del 4%.</p> <p>El detalle de aportación de Milliet SRL alcanza el 49% y el 51% COFADENA.</p> <p>Adicionalmente se acuerda de manera secundaria la prestación de bienes y servicios de COFADENA y Know how Milliet SRL, en la comercialización de llantas en departamentos de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz.</p>	La Paz	La Paz	16°30"00" Latitud Sur	68°08"00" Longitud oeste	Bs. 696,000





**15. INTENSIONES DE NEGOCIOS**

N°	Empresa/Persona	Proyecto	Monto contratado	Gestiones realizadas
1	SEDEM	Abastecimiento de carne al subsidio	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Obtención de permisos para la comercialización de carne</li> <li>- Obtención de licencias sanitarias</li> </ul>



Se concretó varias reuniones de intenciones con la Empresa Americana "UNTETHERED RESPOURCES GROUP LLC, para buscar viabilidades en implementar líneas nuevas de producción de materias primas para la munición calibre 7.62 x 51 mm, contrato que no se efectuó (pero, no se logró concretar ningún tipo de contrato)

## INTENSIONES DE NEGOCIO

EMPRESA/PERSONA	PROYECTO	MONTO DE CONTRATO (BS)	GESTIONES REALIZADAS
FPS Santa Cruz	Abastecimiento de carne al subsidio	18,864,425.08	Se presentó la propuesta económica, sin embargo , la licitación fue cancelada debido a problemas observados por parte del ente financiador
GAM Concepción	Perforación de un pozo de agua	112,579.10	Se envió la propuesta técnica económica a la entidad.
Batallón Ecológico - Municipio de Santivañez	Perforación de un pozo de agua	Paquete 1: 136,141.84 Paquete 2: 57,127.21	Se envió la propuesta técnica económica a la entidad.
Gobierno Autónomo Municipal de Sacaba	Const. Perforación De Pozo Y Riego Por Aspersión Parque Prehistórico Sacaba (Paquete 1: Perforación De Pozo-Paquete 2: Sistema De Riego Áreas Verdes).	176,340,42	Se envió la propuesta técnica económica a la entidad.
GAM de Quillacollo	Construcción perforación de pozo de agua potable OTB Litoral D-2	3.198.179,70	Se envió la propuesta técnica económica a la entidad.
GAM de Ivirgarzama	Perforación de 30 pozos	3.198.179,70	Se envió la propuesta técnica económica a la entidad.
GAM de Portachuelo	Perforación de 1 pozo	118.232,13	Se envió la propuesta técnica económica a la entidad.



**16. RESPONSABILIDAD SOCIAL  
CORPORATIVA**

## FIRMA DE CONVENIO PARA LA EXCAVACIÓN DE ESTANQUES PISCÍCOLAS CON LA FEDERACIÓN CARRASCO EN LA LOCALIDAD DE IVIRGARZAMA



COFADENA ejecuto la firma de convenio con la Federación Carrasco - Ivirgarzama, en la construcción de aproximadamente 300 piscinas de criaderos de peces, para promover la reactivación económica en beneficio de la población del trópico cochabambino



**17. EMPRESAS Y UNIDADES  
PRODUCTIVAS DE COFADENA**



**COFADENA**  
CORPORACIÓN DE LAS FUERZAS ARMADAS PARA EL DESARROLLO NACIONAL

La Empresa Nacional Automotriz forjando la economía mediante el desarrollo y comercialización de productos y servicios de fabricación de estructuras metálicas, fabricación de carrozas, ensamblado de vehículos, mantenimiento de vehículos y autopartes con altos estándares de calidad.

**Se ejecutó el servicio de transporte de personal y carga para MAXAM FANEXA.**

Este servicio de carga de explosivos y de personal para MAXAM FANEXA, se desarrolló de manera mensual además se cuenta con contratos anuales.



## 1. MONTOS DE CONTRATO

Se firmó contrato con MAXAM FANEXA para el transporte de personal según el siguiente cuadro:

SERVICIO	MAXAM FANEXA RUTA	CANTIDAD EJECUTADA (Trimestral)				TOTAL CANTIDAD EJECUTADA	PRECIO	TOTAL INGRESO POR
		1ER	GESTIÓN 2019	UNITARIO (BS/DIA)	SERVICIOS PRESTADOS (BS.)			
Transporte de personal	Av. Americé - Santibáñez	65	72	67	52	256	494.21	126.517.76
	Santivañez - Av. America							
Transporte de personal	Av. Americé - Santibáñez Santivañez - Av. America	65	72	64	0	201	370.66	74.502.66
Transporte de personal	Av. Americé - Santibáñez Santivañez - Av. America			64	52	55	550.00	30.250.00

COSTOS DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA	AVANCE DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA	PROYECTOS EN EJECUCIÓN
<p>Debido a la Pandemia por la cual atraviesa el País, la actividad productiva fue detenida.</p> <p>Se registraron ingresos por alquileres y transporte de carga (mínimos)</p>	<p>El avance de la actividad productiva, debido a la falta de capital de trabajo fu del 20%</p>	<p>Se proyecta en ejecución para la presente gestión las siguientes actividades empresariales</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Transformación de vehículos gas y gasolina a eléctricos</li> <li>- Fabricación de módulos operativos para la lucha contra el contrabando</li> <li>- Servicio de transporte de fertilizantes Cbba- Puerto Quijarro</li> <li>- Fabricación de purificadoras de agua</li> <li>- Ensamblado de buses de 7ma generación</li> </ul> <p>Venta y comercialización de muebles metálicos</p>

## UGC23M

La Unidad Ganadera Campo 23 de Marzo realizo el recuento de Hato Ganadero con la contratación de una consultora unipersonal, con la finalidad de contar de datos fidedignos para la actualización de inventarios, el mismo conto con presencia de personal de la UG-C23M, CASADURA S.A. y Oficina Central de COFADENA.

Afiliación a la Asociación de Ganaderos COCHARCAS, mediante el cual se benefició con el asesoramiento de personal técnico calificado, asimismo se llevó un estricto control del crecimiento vegetativo del Hato Ganadero.



Alcanzó una venta de 675 unidades animales que corresponden a ganado descarte en las diferentes categorías, exceptuando la entrega de 85 cabezas de torillos de un año que por motivo de las precipitaciones tempranas no pudieron ser entregadas en su totalidad.

## VENTA DE GANADO GESTIÓN 2021

DETALLE	CANTIDAD	FECHA	OBSERVACION
DESCARTE	36	30/12/21	Ganado no entregado en su totalidad quedando un saldo de 85 por entregar
VAQUILLAS	4	20/12/21	
VACAS DESCARTE	112	20/12/21	
NOVILLO	3	20/12/21	
TORILLOS	1	06/12/21	
TORILLOS	12	06/12/21	
TORILLOS	7	06/12/21	
VAQUILLAS DE 1 año	100	01/11/21	
TORILLOS DE 1 año	300	14/10/21	
TORILLOS DE 2 año	30	06/09/21	
GANADO VENDIDO EN MARZO	70	10/03/21	
	675		



## FBM

La Fabrica Boliviana de Munición (FBM), es una está enmarcado en el Pilar 11: Soberanía y Transparencia en la Gestión Pública bajo los Principios de No Robar, No Mentir y No ser Flojo.

### ACTIVIDADES RESALTANTES PRODUCTIVAS Y DE COMERCIALIZACIÓN, RESULTADOS, BENEFICIOS PARA EL SECTOR DEFENSA Y/O SOCIEDAD

1. Fabricación de 454.100 uu de munición calibre 7.62 x 51 mm

#### Ensamblado de 453.128 uu de munición de caza de diferentes calibres

Se da continuidad con mayor eficiencia al convenio suscrito con MAXAM FANEXA OUTDOORS- MAXAM FANEXA S.A.M.- FBM, a través del que se desarrolla en base a las potencialidades de maquinaria y mano de obra especializada, el ensamble de munición de caza cal. 16 BB, 20 BB y cal.12, habiendo logrado los siguientes resultados.

#### INDICAR MONTOS DE CONTRATOS (Bs.) CANTIDADES, FECHAS Y UBICACIÓN DE LA ACTIVIDAD

1. En fecha 28 de agosto se hizo la importación de 500.000 uu. de munición calibre 9 x 19 mm. (CBC BRASILERIA), procedente de la Compañía Brasileira de Cartuchos de la República Federativa de Brasil.
2. En fecha 8 de diciembre de 2021 se procedió a la venta de 86.900 uu. de munición calibre 9 x 19 mm al Ministerio de Gobierno de acuerdo a Orden de Compra N° 144/21 "ADQUISICIÓN DE MUNICIÓN PARA LAS OPERACIONES DE INTERDICCIÓN AL NARCOTRAFICO DE LA DGFELCN" por un monto de Bs. 382.360,00.
3. En fecha 28 de diciembre de 2021 se procedió a la venta de 500.000 uu. de munición calibre 7,62 x 51 mm. y 43.000 uu. de munición calibre 5,56 x 45 mm. al Ministerio de Defensa de acuerdo a Contrato Administrativo para la "ADQUISICIÓN DE MUNICIONES CALIBRES 7,62 X 51 MM. Y 5,56 X 45 MM. PARA EL PERSONAL DEL SERVICIO MILITAR Y PREMILITAR, GESTIONES 2020 – 2021 DE LAS FUERZAS ARMADAS" MD-DGAJ-UGJ-CD N° 0412021, por un monto de Bs. 2.465.000,00.
4. En fecha 29 de diciembre de 2021 se procedió a la venta de 50.000 uu. de munición calibre 9 x 19 mm. al Ministerio de Defensa de acuerdo a Contrato Administrativo para la "ADQUISICIÓN DE MUNICIÓN LETAL CALIBRE 9 X 19 MM. PARA FORTALECER LAS CAPACIDADES DE LUCHA CONTRA EL CONTRABANDO" MD-DGAJ-UGJ-CD N° 043/2021, por un monto de Bs. 220.000,00.



## UERH

La Unidad de Explotación de Recursos Hídricos “UERH”, realiza perforación y construcciones de pozos en áreas rurales y urbanas para el sector público y privado.

La UERH, realizó la gestión 2021 los servicios de perforación de pozos en diferentes áreas urbanas en el país beneficiando a la población con el Servicio de perforación de pozos y el servicio de limpieza o compresorado de pozos de agua en el área urbana, según detalle:

### SERVICIO DE PERFORACIÓN DE POZOS EJECUTADOS EN ÁREA URBANA GESTIÓN 2021

Nº	DESCRIPCIÓN	DPTO.	MUNICIPIO COMUNIDAD	CANT.	FECHA	MONTO CONTRATO (BS.)	MONTO COBRADO (BS.)	MONTO POR COBRAR (BS.)	% DE AVANCE FÍSICO	% DE AVANCE FINANC
1	SERVICIO DE PERFORACIÓN DE POZO YUQUIRENDA MUNICIPIO DE YACUIBA DEPARTAMENTO DE TARIJA	TJ	YUQUIRENDA - YACUIBA	1	26/1/2021	50.000,00	50.000,00	-	100%	100%
2	SERVICIO DE PERFORACIÓN DE POZO COMUNIDAD ITOCTA MUNICIPIO DE COCHABAMBA	CBBA	COCHABAMBA	1	10/7/2021	15.000,00	15.000,00	-	100%	100%
3	SERVICIO DE PERFORACIÓN DE POZO SR. JAVIER CUENCA - CONST. ECOLOGICA/ TARIJA	TJ	CERCADO	1	6/10/2021	40.000,00	40.000,00	-	100%	100%
4	SERVICIO DE PERFORACIÓN DE POZO SR. MIGUEL COVARRUBIAS MUNICIPIO DE MIZQUE	CBBA	MIZQUE	1	7/10/2021	30.000,00	30.000,00	-	100%	100%
5	SERVICIO DE PERFORACIÓN DE POZO SR. JHIMY BALDELOMAR / PARACAYA	CBBA	PUNATA	1	10/11/2021	25.000,00	25.000,00	-	100%	100%
<b>TOTALES</b>						<b>160.000,00</b>	<b>160.000,00</b>	<b>-</b>		

### Limpieza y/o compresorado de pozos en área urbana y rural

Nº	DESCRIPCIÓN	DPTO.	MUNICIPIO COMUNIDAD	CANT.	FECHA	MONTO CONTRATO (BS.)	MONTO COBRADO (BS.)	MONTO POR COBRAR (BS.)	% DE AVANCE FÍSICO	% DE AVANCE FINANC
1	SERVICIO DE VIDEO INSPECCIÓN, MANT. Y LIMPIEZA DE POZO COOPERATIVA DE SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLA DO MUNICIPIO DE SACABA	CBBA	SACABA	1	12/3/2021	11.500,00	11.500,00	-	100%	100%
2	SERVICIO DE ENSANCHE DE POZO EN ARANI	CBBA	COCHABAMBA	1	10/7/2021	15.000,00	15.000,00	-	100%	100%
3	SERVICIO DE ENSANCHE DE POZO SR. RAUL CALLE URB. OLIMPO	CBBA	ARBIETO	1	15/10/2021	18.000,00	18.000,00	-	100%	100%
4	SERVICIO DE COMPRESORADO DE POZO MUNICIPIO DE ARANI	CBBA	ARANI	1	14/1/2021	4.500,00	4.500,00	-	100%	100%
5	SERVICIO DE COMPRESORADO DE POZO MUNICIPIO DE SACABA	CBBA	SACABA	1	10/11/2021	25.000,00	25.000,00	-	100%	100%
6	SERVICIO DE COMPRESORADO DE POZO MUNICIPIO DE SACABA	CBBA	SACABA	1	19/3/2021	11.485,00	11.485,00	-	100%	100%
7	SERVICIO DE ENSANCHE DE POZO SR. RAUL CALLE DISTRITO 9 PUCARITA CHICA	CBBA	CERCADO	1	19/10/2021	18.000,00	18.000,00	-	100%	100%
8	SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE POZO Y REP. DE BOMBA SUMERGIBLE Y TABLERO DE CONTROL PARA EL LICEO MILITAR TTE. EDMUNDO ANDRADE	CH	SUCRE	1	29/11/2021	77.240,00	77.240,00	-	100%	100%
7	SERVICIO DE TAPADO DE POZO BARRIO 10 DE ABRIL TARIJA	TJ	ERQUIZ OROPEZA	1	18/8/2021	26.000,00	26.000,00	-	100%	100%
<b>TOTALES</b>						<b>160.000,00</b>	<b>160.000,00</b>	<b>-</b>		

# UPAB

## ACTIVIDADES SOBRESALIENTES DESARROLLADAS DE 01/ENE/21 AL 31/DIC/21

Las actividades sobresalientes desarrolladas por la “UPAB” durante la Gestión 2021 se detallan a continuación:

- Ejecución de la siembra de renovación de 30 ha de caña de azúcar
- Firma de Convenio de Cooperación Zafra 2021
- Cosecha y Entrega al ingenio IABSA 7.519,26 Tm de caña de azúcar.
- Cosecha de 100.681 limones Eureka.
- Cosecha y deshidratación 105,5 Kg de hoja de moringa.
- Elaboración de productos utilizando como materia prima caña de azúcar, se realizó el proceso de obtención y envasado de miel de caña que fue expuesta en la feria EXPOCRUZ y la FIPAZ mostrando un buen nivel de aceptación por parte del público asistente.
- Se realizó las actividades de mantenimiento de cultivos con el control químico, deshierbe de malezas, podas de los cultivos de cítricos caña de azúcar y moringa.





TRABAJO DE COSECHA



MIEL DE CAÑA DE AZUCAR



TRABAJO DE COSECHA

## MAXAM FANEXA

La Fábrica Nacional de Explosivos fue fundada el año 1977 como una Sociedad Anónima Mixta con la participación accionaria mayoritaria de COFADENA y en el año 199 nace MAXAM FANEXA S.A.M. de la unión de dos empresas líderes en la fabricación de explosivos. La gestión 2021, realizó se procedió a la compra de un terreno en la comunidad de Jatita en el Departamento de Oruro, con la finalidad de realizar el traslado de la Planta de ANFO.

La utilidad final de la gestión cerrada al 31 de diciembre de 2021 fue de 45,37 millones de bolivianos, representando para COFADENA un ingreso de 21,63 millones de bolivianos, hay que aclarar que el periodo comprende abril a diciembre de 2021.

Respecto al Mercado de Exportación, tuvo un buen desempeño, contribuyeron las ventas a Ecuador, Paraguay, Argentina, México y Estados Unidos.

### VENTAS MERCADO NACIONAL

#### VENTAS NETAS MERCADO NACIONAL FY21 POR FAMILIA DE PRODUCTO

FAMILIA PRODUCTO	%
FANEXANFO	35%
MECHAS DE SEGURIDAD	16%
DINAMITA	13%
CAPSULAS	12%
DNE RIONEL	7%
OUTDOORS	4%
SERVICIOS	4%
CORDON DETONANTE	2%
HIDROGEL/RIOMAX	2%
MERCADERIAS Y VARIOS	2%
BOOSTER	1%
RIOFLEX	1%

### Principales clientes en cartuchería:

1. Importadora y Comercializadora Ráfaga S.R.L.
2. Hechem Daher.
3. Pilar Mollo.

En lo referente a explosivos durante la gestión 2010 se destacaron los siguientes clientes con los cuales se mantiene un trabajo continuo a la fecha:

1. Comibol-Huanuni y Colquiri.
2. Sociedad Minera Illapa S.A.
3. Esmical El Puente-Tarija.
4. Sermisud S.A.

5. Sedecam-Chuquisaca.
6. Minexplo S.R.L.
7. Iver Gutierrez Mamani.
8. Explobol.
9. Jose Arando.
10. Pan American Silver.
11. International Mining.
12. Sra. Julia Callancho.
13. Coop. Minera 15 de agosto.
14. Sr. Gabriel Quenta.
15. Coop. Multiactiva Coboce.
16. Sr. Hilarión Zarate.
17. Sinohydro Corporation.
18. Minera San Cristóbal (se brinda el servicio de voladura).

### VENTAS NETAS MERCADO INTERNACIONAL

Durante la gestión 2021 se logró incrementar en algo las ventas de Exportación a los siguientes clientes:

1. MAXAM PERU SAC.
2. ROMULO SALAZAR SANCHEZ.
3. MAXAM CHILE S.A.
4. VICTOR M. SALAZAR .
5. SUMEXSUR SA
6. MAXAM INITIATION SYSTEMS, S.L.
7. TOP TEN S.R.L.
8. DIMABEL
9. EXPAL SYSTEMS SA
10. NITRO EXPLOSIVOS
11. RTI TECHNOLOGIES
12. MAXAM UEB, S.L.

#### Composición de ventas por producto:

PRODUCTO	%
RIOFUSE	25%
RIODIN	19%
RIOCAP	18%
RIOCORD	11%
FLETES Y GASTOS DE DESPACHO	7%
RIONEL LP - MS	7%
RIOBOOSTER	6%
RIOMAX	3%
RIONEL DDE	2%
VARIOS	1%
RIONEL RS	1%
RIONEL LLE	1%

## UEPII

La Unidad Ejecutora de Proyectos de Infraestructura e Ingeniería “UEPII”,

### “BLOQUE MULTIFUNCIONAL RI-1 COLORADOS - LA PAZ”

**Nombre del proyecto:** “CONSTRUCCION BLOQUE MULTIFUNCIONAL RI-1 COLORADOS – LA PAZ”

**Nombre de la entidad:** Unidad de Proyectos Especiales “UPRE”

**Nombre del contratista:** Empresa pública estratégica Corporación de las Fuerzas Armadas para el Desarrollo Nacional “COFADENA”

**Ubicación de la obra:** Zona Norte, Av. Calama, RI-1 COLORADOS “ESCOLTA PRESIDENCIAL”

#### 1. DATOS GENERALES DEL PROYECTO:

<b>Monto de contrato</b>	Bs. 5.773.696,01 (CINCO MILLONES SETECIENTOS SETENTA Y TRES MIL, SEIS CIENTOS NOVENTA Y SEIS CON 01/100 BOLIVIANOS).
<b>Monto s/contrato modificadorio N°1</b>	Bs. 5.773.696,00 (CINCO MILLONES SETECIENTOS SETENTA Y TRES MIL, SEIS CIENTOS NOVENTA Y SEIS CON 00/100 BOLIVIANOS)

#### 2. UBICACIÓN:

<b>Nombre del proyecto:</b>	“CONSTRUCCIÓN BLOQUE MULTIFUNCIONAL RI-1 COLORADOS LA PAZ”
<b>Ubicación de la obra y lugar de trabajo:</b>	Zona Norte, Av. Calama, RI-1 COLORADOS “ESCOLTA PRESIDENCIAL”

La Construcción del Proyecto, "CONST. BLOQUE MULTIFUNCIONAL RI-1 COLORADOS – LA PAZ", se encuentra en las siguientes coordenadas:

Latitud: 16°29'21,50" S  
Longitud: 68°08'12,53" O  
3.711 s.n.m.



### 3. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto se encuentra ubicado en el departamento de La Paz, provincia Murillo; consiste en la construcción de EDIFICIO MULTIFUNCIONAL, en un área construida de 2.813,49 m<sup>2</sup> en una superficie de 543.13 m<sup>2</sup>, misma que cuenta con 3 bloques, los dos primeros constan de 5 plantas y el tercero de 7 plantas cada una distribuidas de la siguiente manera:



**18. EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN  
FÍSICA Y FINANCIERA DE LA  
GESTIÓN**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO		ANTEPROYECTO 2021	AJUSTADO POR EL MEFP	DIFERENCIA
0	OFICINA CENTRAL	40.983.052,00	44.380.825,00	-3.397.773,00
10	FABRICA BOLIVIANA DE MUNICIÓN	8.874.609,00	6.374.609,00	2.500.000,00
11	UNIDAD DE EXPLOTACIÓN DE RECURSOS HÍDRICOS	9.750.000,00	5.150.000,00	4.600.000,00
13	EMPRESA NACIONAL AUTOMOTRIZ	48.756.041,00	47.065.897,00	1.690.144,00
14	UNIDAD PRODUCTIVA AGRÍCOLA BERMEJO	2.943.366,00	2.943.366,00	0,00
20	UNIDAD GANADERA CAMPO 23 DE MARZO	3.625.028,00	3.625.028,00	0,00
21	UNIDAD DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA E INGENIERIA	42.237.226,00	19.287.226,00	22.950.000,00
<b>TOTAL</b>		<b>157.169.322,00</b>	<b>128.826.951,00</b>	<b>28.342.371,00</b>

**NOTA:** COFADENA NO PERCIBE RECURSOS TGN, CRÉDITOS EXTERNOS, DONACIONES EXTERNAS. EL FINANCIAMIENTO ES POR RECURSOS ESPECÍFICOS.

### GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE GESTIÓN

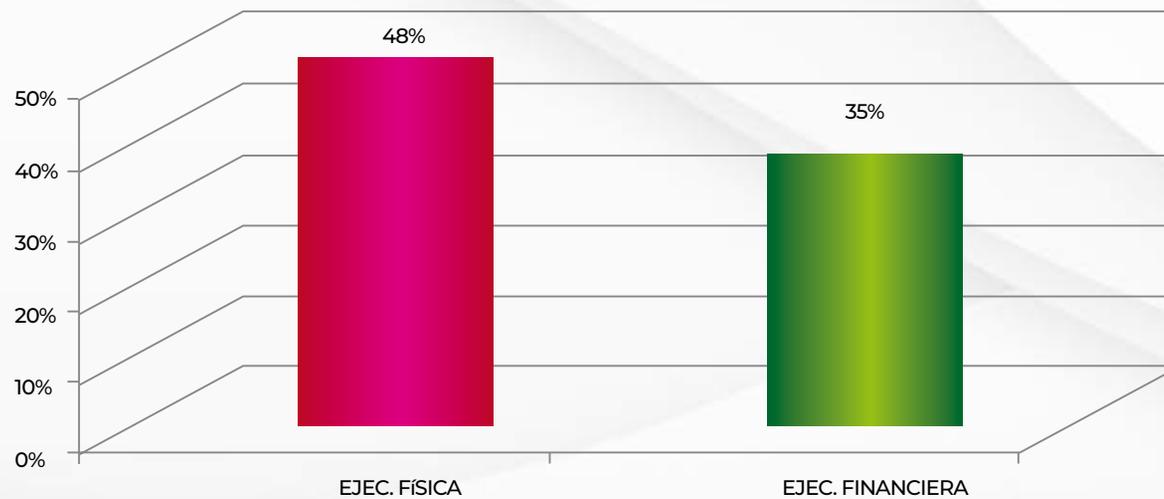
		G.GRAL	UAI	UAG	UT	UAJ	DIRCOM	DP	DE	DIP	DAF	DLOG	PM	CUMP
01.01	<b>Difundir activamente la Imagen Corporativa a nivel Nacional e Internacional.</b>	75%		100%	100%		73%		80%					86%
01.02	<b>Lograr certificaciones y premios de excelencia empresarial.</b>	100%					100%		90%					97%
02.01	<b>Implementar el marco normativo, funcional y procedimental actualizado de la Corporación adecuado a la normativa vigente.</b>	50%		80%	50%	57%	20%	87%	0%	100%	49%	81%	48%	57%
02.02	<b>Desarrollar la gestión administrativa en el marco de la normativa vigente.</b>	75%	100%	97%	90%	100%	100%	84%	47%	75%	75%	80%	98%	85%
02.03	<b>Gestionar el talento Humano.</b>	75%		0%	75%						50%			50%
02.04	<b>Consolidar los Sistemas de Gestión Empresarial en la Corporación.</b>	25%									34%			30%
03.01	<b>Continuar con el saneamiento administrativo financiero y legal del Patrimonio Institucional.</b>	25%				53%					83%	0%		40%

CÓDIGO	OBJETIVOS DE GESTIÓN	FBM	UERH	ENAUTO	UPAB	C23M	UEPII	CUMP-
01.01	Difundir activamente la Imagen Corporativa a nivel Nacional e Internacional.	63%	93%	16%		0%	13%	37%
01.02	Lograr certificaciones y premios de excelencia empresarial.	16%	0%	8%	12%		0%	7%
02.01	Implementar el marco normativo, funcional y procedimental actualizado de la Corporación adecuado a la normativa vigente.	85%		100%	90%	0%	25%	60%
02.02	Desarrollar la gestión administrativa en el marco de la normativa vigente.	80%	94%	58%	41%	28%	42%	57%
03.01	Continuar con el saneamiento administrativo financiero y legal del Patrimonio Institucional.	25%	75%	30%	80%	2%	16%	38%
03.02	Fortalecer la capacidad instalada de COFADENA y sus Empresas Dependientes.	70%	144%	0%	24%	19%	80%	56%
04.01	Mejorar los niveles de rendimiento en la Producción y Comercialización de Bienes y Servicios en el marco de la capacidad instalada de las empresas dependientes de COFADENA	58%	82%	4%	78%	15%	43%	47%
05.01	Desarrollar Proyectos de Innovación y transferencia tecnológica	50%		3%	74%	0%		32%
05.02	Implementar el Centro de Innovación y Transferencia tecnológica en base a convenios suscritos con empresas líderes en su rubro de producción industrial.	7%		0%	35%			14%
05.03	Concretar Programas de capacitación tecnológica al interior de las FF.AA.	80%	25%	0%	50%			39%
<b>PORCENTAJE TOTAL DE CUMPLIMIENTO</b>		<b>53%</b>	<b>73%</b>	<b>22%</b>	<b>54%</b>	<b>9%</b>	<b>31%</b>	<b>39%</b>

CÓDIGO	OBJETIVOS DE GESTIÓN	CUMP.
01.01	Difundir activamente la Imagen Corporativa a nivel Nacional e Internacional.	61%
01.02	Lograr certificaciones y premios de excelencia empresarial.	52%
02.01	Implementar el marco normativo, funcional y procedimental actualizado de la Corporación adecuado a la normativa vigente.	58%
02.02	Desarrollar la gestión administrativa en el marco de la normativa vigente.	71%
02.03	Gestionar el talento Humano.	50%
02.04	Consolidar los Sistemas de Gestión Empresarial en la Corporación.	30%
03.01	Continuar con el saneamiento administrativo financiero y legal del Patrimonio Institucional.	39%
03.02	Fortalecer la capacidad instalada de COFADENA y sus Empresas Dependientes.	60%
04.01	Mejorar los niveles de rendimiento en la Producción y Comercialización de Bienes y Servicios en el marco de la capacidad instalada de las empresas dependientes de COFADENA	55%
05.01	Desarrollar Proyectos de Innovación y transferencia tecnológica	30%
05.02	Implementar el Centro de Innovación y Transferencia tecnológica en base a convenios suscritos con empresas líderes en su rubro de producción industrial.	38%
05.03	Concretar Programas de capacitación tecnológica al interior de las FF.AA.	34%
<b>TOTAL PORCENTAJE ACUMULADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021</b>		<b>48%</b>

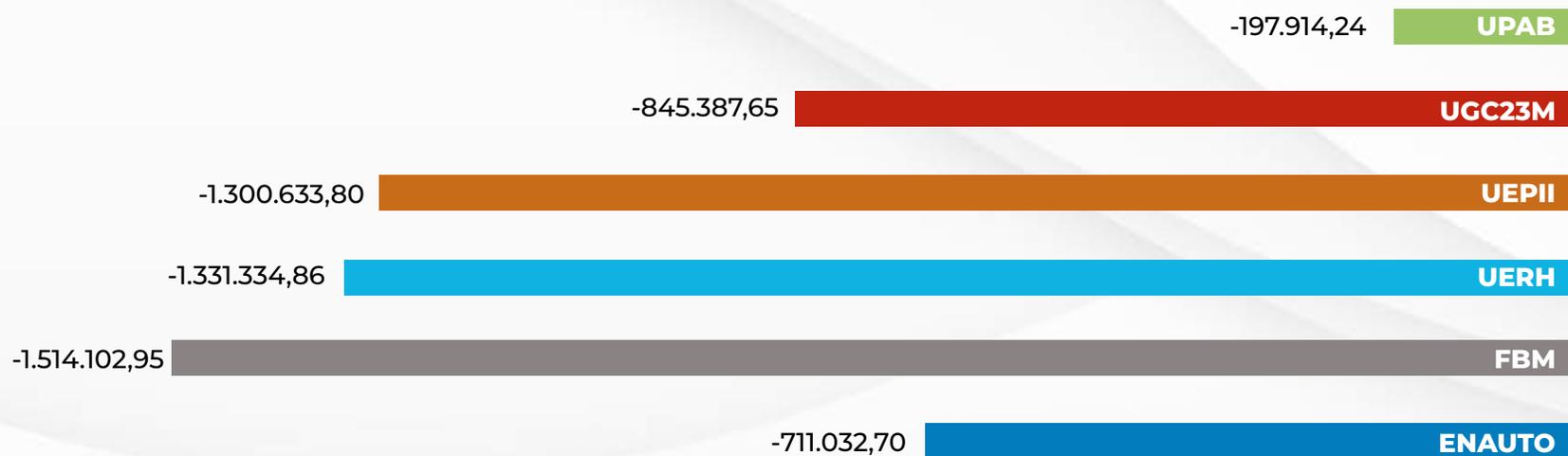
## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS - GESTIÓN 2021

DESCRIPCIÓN	OC	FBM	UERH	ENAUTO	UPAB	C23M	UEPII	CONSOLIDADO
Presupuesto Actual	59.815.408,70	6.374.609,00	5.124.172,00	35.427.130,52	2.997.391,78	3.625.028,00	19.287.226,00	132.650.966,00
Presupuesto Ejecutado	32.415.402,00	4.899.650,76	2.632.280,07	1.056.760,00	1.884.220,23	1.960.925,30	2.025.820,14	46.875.058,50
% de Ejecución	54,19%	76,86%	51,37%	2,98%	62,86%	54,09%	10,50%	35,34%



## ESTADOS FINANCIEROS (ESTADO DE RESULTADOS) GESTIÓN 2021

ENAUTO	FBM	UERH	UEPII	UGC23M	UPAB
-711.032,70	-1.514.102,95	-1.331.334,86	-1.300.633,80	-845.387,65	-197.914,24
12%	26%	23%	22%	14%	3%





CORPORACION DE LAS FUERZAS ARMADAS PARA EL DESARROLLO NACIONAL  
**“COFADENA”**  
1972 - 2021